

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ УПРАВЛЕНИЕ
ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
ПЕРВОМАЙСКОГО РАЙОНА
(Первомайское РУО)**

Советская ул., 1,
с. Первомайское, Первомайский район,
Томская область, 636930
тел. 8(38245) 2-28-83, факс 2-26-37
E-mail: pryو@mail.ru
ИНН/КПП 7012001001/701201001
ОГРН 1027002955660

11.04.2023 г. № 76-О

ПРИКАЗ

Об утверждении Плана мероприятий («дорожная карта») на 2023 год по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучения и работающих в сложных социальных условиях

В соответствии с Распоряжением Департамента общего образования Томской области от 18.03.2023 №352-р «Об утверждении регионального плана мероприятий («дорожная карта») по реализации региональной программы «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Томской области», в целях реализации региональной программы «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Томской области», утверждённой распоряжением Департамента общего образования Томской области от 13.03.2023 №351-р, и обеспечения адресной методической поддержки школам, вошедшим в списки школ с низкими образовательными результатами обучающихся по итогам контрольно-оценочных процедур за 2022 год

ПРИКАЗЫВАЮ

1. Утвердить муниципальную программу по поддержке школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (Приложение 1).
2. Утвердить состав муниципальной рабочей группы по организации работы со школами с низкими образовательными результатами (Приложение 2).
3. Утвердить План мероприятий («дорожная карта») по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучения и работающих в неблагоприятных социальных условиях (Приложение 3).
4. Школам, вошедшим в списки школ с низкими образовательными результатами обучающихся по итогам контрольно-оценочных процедур за 2022 год: МБОУ Комсомольская СОШ, МБОУ Ежинская ООШ, МАОУ Туендатская ООШ, МБОУ Торбеевская ООШ, разработать школьные программы по повышению качества образования обучающихся с низкими образовательными результатами, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в срок до 27 апреля.
5. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник



А.В.Тимков

Паспорт программы

Наименование	Программа повышения качества образования на 2022 год (далее – Программа)
Ключевая идея программы	Повышение качества образования, переход развития школы в эффективный режим
Основные разработчики	Тимков А.В., начальник МКУ Управление образования Администрации Первомайского района Кондрашова А.М., заместитель начальника
Основные исполнители программы	МКУ Управление образования Администрации Первомайского района Образовательные организации
Цель программы	Повышение эффективности и качества образования в образовательных организациях, показывающих низкие результаты и работающих в неблагоприятных социальных условиях; преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей, обусловленных социально-экономическими характеристиками их семей, территориальной отдаленностью общеобразовательной организации и сложностью социума.
Основные задачи программы	- обеспечить комплексный муниципальный ежегодный мониторинг деятельности общеобразовательных организаций; - обеспечить повышение уровня квалификации педагогических и управленческих работников; - содействовать развитию социального и образовательного партнерства всех участников образовательных отношений; -расширить муниципальный банк лучших практик обеспечения высоких образовательных результатов общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях.
Сроки реализации программы	2023 год
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	- повышение уровня успеваемости и качества знаний учащихся; - обеспечение доступности качественного образования для всех учащихся; - рост профессионализма педагогов.

Система образования Первомайского района представлена 22 муниципальными образовательными учреждениями, в том числе:

дошкольные образовательные учреждения – 6, (746 воспитанников)

общеобразовательные учреждения – 14, (2403 обучающихся)

учреждения дополнительного образования детей – 2, (1382 обучающихся)

Все образовательные организации района работают в рамках реализации национального проекта «Образование», который включает в себя 10 подпроектов и ориентированы на обеспечение условий получения качественного образования, отвечающего требованиям современной инновационной экономики, внедрение эффективных экономических механизмов в сфере образования, формирование социально адаптированной, конкурентоспособной личности, создание условий для её самореализации.

Обеспечено стабильное функционирование системы образования и созданы предпосылки для её дальнейшего развития, а именно:

- 1) улучшаются материальные и организационные условия для обучения, развития и воспитания детей. Так, в рамках проекта «Современная школа» на базе семи школ района начали функционировать центр цифрового и гуманитарного профиля и на базе двух школ центр естественно-научного профиля «Точка роста». В рамках проекта «Успех каждого ребенка» выделены средства для создания дополнительных мест в системе дообразования: 80% детей от общего количества охвачено внеурочной деятельностью.

- 2) реализуется система мер по сохранению и укреплению кадрового корпуса муниципальной системы образования. Количество педагогических работников составляет 356 человек, средний возраст которых 46 лет. В муниципальные образовательные организации ежегодно приезжают работать молодые специалисты, их численность составляет 14 %.
- 3) обеспечена комплексная безопасность образовательного процесса, главным направлением которой является создание здоровых и безопасных условий для обучающихся и педагогов. Для реализации этих задач принята ведомственная районная программа «Комплексная безопасность ОУ».
- 4) система образования осуществляет социальные функции обучения и воспитания подрастающего поколения, ведётся работа по выявлению и развитию одаренных и талантливых детей;
- 5) осуществляется инновационная деятельность.

Одной из проблем функционирования и развития муниципальной системы образования является дифференциация муниципальных общеобразовательных организаций по качеству образовательных результатов и социально-экономическим условиям функционирования. В муниципалитете есть общеобразовательные организации, демонстрирующие высокие результаты качества обучения, но есть и общеобразовательные организации, показывающие стабильно низкие результаты обучения.

Муниципальная программа поддержки образовательных организаций Первомайского района с низкими образовательными результатами

В соответствии с распоряжением Департамента общего образования Томской области от 13.03.2023 № 352-р «Об утверждении регионального плана мероприятий («дорожная карта») по реализации региональной программы «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Томской области», включающий мероприятия для школ Томской области, показывающих низкие образовательные результаты обучающихся и на основе анализа результатов ВПР, ОГЭ и ЕГЭ выявлены следующие **проблемы** в образовательных учреждениях района на уровне Управления:

1. Низкое качество управленческих действий по итогам анализа результатов ВПР, ГИА и других, в том числе внутренних мониторинговых исследований.
2. Недостаточно эффективная система методической работы с кадрами, в том числе с молодыми и начинающими педагогами.
3. Отсутствие системы выявления профессиональных дефицитов учителей и использование их для планирования организации адресной помощи.
4. Отсутствие индивидуальной работы с детьми «группы риска»: пропускающих занятия, слабоуспевающих, детей с ограниченными возможностями здоровья.
5. Отсутствие активных форм работы с обучающимися и родителями, законными представителями обучающихся для мотивации в повышении результатов обучения.

Цели и задачи

Стратегическая цель:

- повышение эффективности и качества образования в образовательных организациях,

показывающих низкие результаты и работающих в неблагоприятных социальных условиях; преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей, обусловленных социально-экономическими характеристиками их семей, территориальной отдаленностью общеобразовательной организации и сложностью социума.

Задачи:

- обеспечить комплексный муниципальный ежегодный мониторинг деятельности общеобразовательных организаций;
- обеспечить повышение уровня квалификации педагогических и управленческих работников;
- содействовать развитию социального и образовательного партнерства всех участников образовательных отношений;
- расширить муниципальный банк лучших практик обеспечения высоких образовательных результатов общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях.

Для устранения вышеперечисленных проблем и для повышения качества образования образовательным организациям необходимо:

1. Утвердить муниципальную программу на 2022-2023 учебный год по повышению качества образования по итогам ВПР, ОГЭ и ЕГЭ
2. Руководителям организовать:
 - 2.1 выявление профессиональных потребностей учителей, показавших низкие результаты ВПР, и учителей без опыта подготовки обучающихся к ГИА.
 - 2.2 анализ результатов ВПР, составление перечня предметных знаний с низким процентом решаемости, метапредметных заданий с низким процентом решаемости. На основе анализа определить разделы программ предметов, по которым нужна методическая помощь.
 - 2.3 методическую работу с разными целевыми группами: молодые учителя, учителя без опыта педагогической деятельности, учителя, показавшие низкие результаты ВПР и ГИА.
 - 2.4 систему наставничества для молодых, вновь прибывших учителей, учителей, показавших низкие результаты внешних мониторинговых исследований.
 - 2.5 выявление и составление списков детей «группы риска»: пропускающих занятия, слабоуспевающих, детей с ограниченными возможностями здоровья.
 - 2.6 разработку профилактической программы/плана работы с каждой категорией выше обозначенных школьников.

План методических мероприятий на 2022-2023 учебный год по повышению качества образования

№ п/п	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные
1.	Проведение мониторинга качества образования школ, показывающих низкие результаты и работающих в сложных социальных условиях.	Один раз в четверть	МКУ «УО Администрации Первомайского района»
2.	Рассмотрение вопроса «Организация работы с ОО с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» на совещании с руководителями образовательных организаций	Сентябрь 2022 года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
3.	Анализ результатов проведения ГИА и	Ежегодно до	МКУ «Управление образования

	разработка планов по подготовке к государственной итоговой аттестации выпускников основного общего и среднего общего образования на новый период.	01.10.	Администрации Первомайского района»
4.	Анализ результатов ВПР, составление перечня предметных заданий с низким процентом решаемости. Определение тем/разделов предметов, по которым нужна методическая помощь	Ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района РМО учителей по предметам
5.	Проведение оценки (мониторинга) качества образования в образовательных организациях, показывающих низкие результаты	Ежегодно	МКУ «УО Администрации Первомайского района»
6.	Реализация планов приведения объектов базовой инфраструктуры образования в соответствие современным требованиям.	Постоянно	МКУ «УО Администрации Первомайского района»
7.	Повышение квалификации педагогов, административно-управленческого персонала по вопросам : работы с результатами оценочных процедур (семинары, КПК); профессионального выгорания педагогов	В течение 2023 г. и последующий период	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
8.	Организация и проведение методических десантов	В течение года	Методкабинет МКУ «УО Администрации Первомайского района» ОО
9.	Участие школ в региональных и муниципальных методических семинарах, районных МО.	Постоянно	Методкабинет МКУ «УО Администрации Первомайского района» ОО
10.	Проведение дней открытых дверей в школах, показывающих низкие образовательные результаты и работающих в сложных социальных условиях.	В течение 2023 г. и последующий период	Руководители ОУ
11.	Организация консультативной и методической помощи педагогам общеобразовательных организаций из числа ОО с низкими образовательными результатами.	Постоянно	Методкабинет МКУ «УО Администрации Первомайского района»
12.	Распространение и трансляция практик деятельности педагогов и школ, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях, создание банка лучших практик	Ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
13.	Размещение актуальной информации о мероприятиях по поддержке школ с низкими образовательными результатами	Постоянно	МКУ «УО Администрации Первомайского района»
14	Использование ресурсов официальных сайтов ОО и МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района», СМИ в целях информирования родителей по вопросам образования.	Постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района» ОО

Состав
муниципальной рабочей группы по организации работы
со школами с низкими образовательными результатами

п/п №	ФИО	Должность
1.	Тимков А.В,	начальник МКУ Управление образования Администрации Первомайского района – руководитель рабочей группы
2.	Кондрашова А.М.	заместитель начальника МКУ Управление образования Администрации Первомайского района – заместитель руководителя рабочей группы
3.	Бибенина О.А	заведующий РМК МКУ Управление образования Администрации Первомайского района.
4.	Кукушко О.В.	методист МКУ Управление образования Администрации Первомайского района
5.	Телегина К.А.	специалист по кадровой работе МКУ Управление образования Администрации Первомайского района
6.	Козлова Т.Б.,	заместитель директора МБОУ Первомайская СОШ
7.	Плешко С.В.	заместитель директора МБОУ Куяновская СОШ
8.	Василец Е.В.	заместитель директора МБОУ Ореховская СОШ
9.	Якименко Е.А	заместитель директора МБОУ ООШ п.Новый
10.	Позднякова Л.В	заместитель директора МАОУ Сергеевская СОШ
11.	Трофимова С.Г.	заместитель директора МАОУ Аргат-Юльская СОШ
12.	Хныкова Т.С.	заместитель директора МБОУ Березовская СОШ
13.	Вершинина И.В.	заместитель директора МАОУ Улу-Юльская СОШ
14.	Голубкова А.Г.	заместитель директора МБОУ Беляйская ООШ
15.	Медведева Ю.С.	заместитель директора МАОУ Альмяковкая ООШ

«Дорожная карта» по реализации региональной программы «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Первомайского района» на 2023 год

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Показатель реализации	Результат	Исполнители
Организационно-управленческая деятельность					
1.	Разработка и утверждение муниципальной программы и «дорожной карты» по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся (далее - ШНОР) и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее – ШНСУ)	Апрель 2023г.	Разработана муниципальная программа и «дорожная карта»	Приказ РУО	РУО
2.	Разработка кураторами плана работы со ШНОР на 2023 год	Апрель 2023г.	Разработан план работы кураторов с управленческими командами школ	План работы	Куратор ШНОР РУО
3.	Разработка школьных программ по повышению качества образования и переходу в эффективный режим функционирования	Апрель 2023г.	Разработано/откорректировано 4 школьных программ	Школьная программа	РУО, куратор, руководители ОО
4.	Информационное сопровождение ШНОР и ШНСУ	Ежемесячно	Размещено не менее 1 новости в месяц на сайтах РУО и образовательных организаций Создана на официальном сайте РУО информационные разделы/страницы,	Ссылка на новости о работе ШНОР на сайтах РУО и образовательных организаций	РУО, куратор, руководители ОО
5.	Создание и размещение на сайтах РУО разделов по поддержке ШНОР	В течение года		Ссылки на разделы сайтов	РУО

			посвященные поддержке ШНОР			
6.	Рассмотрение вопроса «Организация работы с образовательными учреждениями с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» на совещании с руководителями образовательных организаций	Апрель 2023	Проведено совещание с руководителями образовательных организаций	Протокол совещания	РУО	
7.	Рассмотрение вопроса «Переход на обновленные ФГОС СОО. муниципальный уровень» на совещании с руководителями образовательных организаций и заместителями руководителей ОО.	Апрель 2023	Проведено совещание с руководителями образовательных организаций,	Протокол совещания	РУО	
Организационно-технологическая деятельность						
8.	Мониторинг (анкетирование) ШНОР	Март 2023г.	Прохождение анкетирования школами	Письмо РУО	ТОИПКРО, кураторы, руководители ШНОР	
9.	Разработка для управленческих команд ШНОР и ШНСУ индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ) на основании результатов диагностических процедур	Июнь 2023г.	Разработаны, согласованы и утверждены ИОМ для управленческих команд ШНОР и ШНСУ	Приказ РУО	ТОИПКРО	
10.	Мониторинг школьных программ ШНОР	Апрель 2023г.	Проведен мониторинг 68 школьных программ	Письмо РУО	РУО, кураторы	
11.	Организация проведения процедур оценки качества образования обучающихся (ВПР, ГИА и др.)	В течение года	Участие 14 школ в процедурах оценки качества обучающихся	Приказ РУО	РУО	
Методическое сопровождение						
12.	Организация и проведение кураторами 3 выездных проектных сессий по работе со ШНОР	В течение года	Проведено 3 выезда в Первомайский район	План работы	РУО, кураторы	

13.	Обучение управленческой команды ОО на КПК «Организация работы со школами с низкими результатами обучения (ШНОР) для перехода школы в эффективный режим функционирования» (16ч.)	20–21 апреля 2023г., октябрь 2023г.	Проведены КПК	список обученных	РУО, ОО
14.	Участие в семинаре «ШНОР: прокачай свою управленческую команду»	Апрель 2023г.	Проведен семинар	Программа семинара	ТОИПКРО РУО, ОО
15.	Участие в выездном семинаре для управленческих команд ШНОР	Май 2023г.	Участие в выездном семинаре	Программа семинара, информационное письмо	ТОИПКРО РУО, ОО
16.	Участие в семинарах по работе с кураторами муниципальных и директорами ШНОР «Инструментарий УМ»	Октябрь-ноябрь 2023г.	Участие в семинарах	Программа семинаров, информационные письма, список участников	ТОИПКРО, РУО, ОО
Аналитическая деятельность					
17.	Анализ результатов мониторинга школьных программ повышения качества образования в ШНОР	Апрель 2023г.	Сформирована аналитическая справка по итогам результатов мониторинга школьных программ	Аналитическая справка	РУО, кураторы
18.	Анализ результатов мониторинга текущей работы кураторов	Декабрь 2023г.	Сформирована аналитическая справка кураторами ШНОР	Аналитическая справка	ТОИПКРО, РУО, кураторы ШНОР
19.	Анализ результатов экспертизы муниципальных программ по работе со ШНОР	Май 2023	Сформирована аналитическая справка по итогам экспертиз муниципальных программ ШНОР	Аналитическая справка	ТОИПКРО
20.	Анализ результатов ГИА-2023	Август – октябрь 2023г.	Сформирован аналитический отчет	Аналитический отчет	ТОИПКРО, РУО, ОО
21.	Анализ результатов ВПР-2023	Август – октябрь 2023г.	Сформирован аналитический отчет	Аналитический отчет	ТОИПКРО, РУО, ОО

22.	Проведение анализа эффективности реализации школьных программ	Декабрь 2023г.	Аналитические материалы	Аналитическая справка	Кураторы ШНОР, ТОИПКРО
23.	Проведение анализа эффективности принятых мер поддержки ШНОР и ШНСУ	Декабрь 2023г.	Аналитические материалы	Аналитическая справка	ТОИПКРО