

МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ
ПЕРВОМАЙСКОГО РАЙОНА
(Первомайское РУО)
Советская ул., 1
с.Первомайское
Томская область, 636930
E-mail: PRYO@mail.ru
ИНН/КПП 7012001001/701201001
ОГРН 1027002955660

№ 116/1-О от 12.08.2020

ПРИКАЗ

Об утверждении Плана мероприятий («дорожная карта») по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучения и работающих в сложных социальных условиях

В целях повышения эффективности и качества образования в образовательных организациях показывающих низкие результаты и работающих в сложных социальных условиях; преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей, обусловленных социально-экономическими характеристиками их семей, территориальной отдаленностью общеобразовательной организации и сложностью социума

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить муниципальную программу поддержки образовательных организаций Первомайского района с низкими образовательными результатами (Приложение 1).
2. Утвердить состав муниципальной рабочей группы по организации работы со школами с низкими образовательными результатами (Приложение 2)
3. Утвердить Плана мероприятий («дорожная карта») по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучения и работающих в сложных социальных условиях (Приложение 3).
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник



И.А.Скиртченко

Муниципальная программа поддержки образовательных организаций Первомайского района с низкими образовательными результатами

В соответствии с письмом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 30.03.2020 г. № 01-121/13-01, с письмом Департамента общего образования Томской области от 30.04.2020 г. № 57-2013, и на основе анализа результатов ВПР, ОГЭ и ЕГЭ выявлены следующие проблемы в образовательных учреждениях района на уровне управления:

1. Низкое качество управленческих действий по итогам анализа результатов ВПР, ГИА и других, в том числе внутренних мониторинговых исследований.
2. Недостаточно эффективная система методической работы с кадрами, в том числе с молодыми и начинающими педагогами.
3. Отсутствие системы выявления профессиональных дефицитов учителей и использование их для планирования организации адресной помощи.
4. Отсутствие индивидуальной работы с детьми «группы риска»: пропускающих занятия, слабоуспевающих, детей с ограниченными возможностями здоровья.
5. Отсутствие активных форм работы с обучающимися и родителями, законными представителями обучающихся для мотивации в повышении результатов обучения.

Цели и задачи

Стратегическая цель:

- повышение эффективности и качества образования в образовательных организациях, показывающих низкие результаты и работающих в сложных социальных условиях; преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей, обусловленных социально-экономическими характеристиками их семей, территориальной удаленностью общеобразовательной организации и сложностью социума.

Задачи:

- обеспечить комплексный муниципальный ежегодный мониторинг деятельности общеобразовательных организаций;
- обеспечить повышение уровня квалификации педагогических и управленческих работников;
- содействовать развитию социального и образовательного партнерства всех участников образовательных отношений;
- расширить муниципальный банк лучших практик обеспечения высоких образовательных результатов общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях.

Для устранения вышеперечисленных проблем и для повышения качества образования образовательным организациям необходимо:

1. Утвердить план мероприятий на 2020-2021 учебный год по повышению качества образования по итогам ВПР, ОГЭ и ЕГЭ.(приложение)
2. Руководителям организовать:
 - 2.1 выявление профессиональных потребностей учителей, показавших низкие результаты ВПР, и учителей без опыта подготовки обучающихся к ГИА.
 - 2.2 анализ результатов ВПР, составление перечня предметных знаний с низким процентом решаемости, метапредметных заданий с низким процентом решаемости. На основе анализа определить разделы программ предметов, по которым нужна методическая помощь.
 - 2.3 методическую работу с разными целевыми группами: молодые учителя, учителя без опыта педагогической деятельности, учителя, показавшие низкие результаты ВПР и ГИА.
 - 2.4 систему наставничества для молодых, вновь прибывших учителей, учителей, показавших низкие результаты внешних мониторинговых исследований.
 - 2.5 выявление и составление списков детей «группы риска»: пропускающих занятия, слабоуспевающих, детей с ограниченными возможностями здоровья.
 - 2.6 разработку профилактической программы/плана работы с каждой категорией выше обозначенных школьников.

**План методических мероприятий
на 2020-2021 учебный год по повышению качества образования**

№ п/п	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные
1.	Проведение мониторинга качества образования школ, показывающих низкие результаты и работающих в сложных социальных условиях.	Один раз в четверть	МКУ «УО Администрации Первомайского района»
2.	Рассмотрение вопроса «Организация работы с ОО с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» на совещании с руководителями образовательных организаций	Сентябрь 2020 года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
3.	Анализ результатов проведения ГИА и разработка планов по подготовке к государственной итоговой аттестации выпускников основного общего и среднего общего образования на новый период.	Ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
4.	Анализ результатов ВПР, составление перечня предметных заданий с низким процентом решаемости. Определение тем/разделов предметов, по которым	Ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района РМО учителей по предметам

	нужна методическая помощь		
5.	Проведение оценки (мониторинга) качества образования в образовательных организациях, показывающих низкие результаты	Ежегодно сентябрь-октябрь	МКУ «УО Администрации Первомайского района»
6.	Реализация планов приведения объектов базовой инфраструктуры образования в соответствие современным требованиям.	Постоянно	МКУ «УО Администрации Первомайского района»
7.	Повышение квалификации педагогов, административно-управленческого персонала по вопросам : работы с результатами оценочных процедур (семинары, КПК), профессионального выгорания педагогов	В течение 2020 г. и последующий период	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
8.	Организация и проведение методических десантов	В течение года	Методкабинет МКУ «УО Администрации Первомайского района» ОО
9.	Участие школ в региональных и муниципальных методических семинарах, районных МО.	Постоянно	Методкабинет МКУ «УО Администрации Первомайского района» ОО
10.	Проведение дней открытых дверей в школах, показывающих низкие образовательные результаты и работающих в сложных социальных условиях.	В течение 2020 г. и последующий период	Руководители ОУ
11.	Организация консультативной и методической помощи педагогам общеобразовательных организаций из числа ОО с низкими образовательными результатами.	Постоянно	Методкабинет МКУ «УО Администрации Первомайского района»
12.	Распространение и трансляция практик деятельности педагогов и школ, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях, создание банка лучших практик	Ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
13.	Размещение актуальной информации о мероприятиях по поддержке школ с низкими образовательными результатами	Постоянно	МКУ «УО Администрации Первомайского района»
	Использование ресурсов официальных сайтов ОО и МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района», СМИ в целях информирования родителей по вопросам образования.	Постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района» ОО

**Состав
муниципальной рабочей группы по организации работы
со школами с низкими образовательными результатами**

п/п №	ФИО	Должность
1.	Скирточенко И.А	начальник МКУ Управление образования Администрации Первомайского района – руководитель рабочей группы
2.	Пангина Д.А	заместитель начальника МКУ Управление образования Администрации Первомайского района – заместитель руководителя рабочей группы
3.	Бебенина О.А	заведующий РМК МКУ Управление образования Администрации Первомайского района.
4.	Халикова О.В	методист МКУ Управление образования Администрации Первомайского района
5.	Иванова Е.Н	специалист по кадровой работе МКУ Управление образования Администрации Первомайского района
6.	Туркасова Н.В.,	директор МБОУ Первомайская СОШ
7.	Козлова Т.Б.,	заместитель директора МБОУ Первомайская СОШ
8.	Широких А.Ю.	директор МАОУ Улу-Юльская СОШ
9.	Бочарникова Г.Х	директор МБОУ Березовская СОШ
10.	Плешко С.В.	заместитель директора МБОУ Куяновская СОШ
11.	Попова М.Р	заместитель директора МБОУ Торбеевская ООШ
12.	Шилько Е.В	заместитель директора МАОУ Туендатская ООШ
13.	Демидова Н.А	заместитель директора МБОУ Ореховская СОШ
14.	Якименко Е.А	заместитель директора МБОУ ООШ п.Новый
15.	Пангина Т.Л.	заместитель директора МБОУ Ежинская ООШ
16.	Позднякова Л.В	заместитель директора МАОУ Сергеевская СОШ
17.	Войнич Т.А.	заместитель директора МБОУ Комсомольская СОШ

План мероприятий («дорожная карта») по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучения и работающих в сложных социальных условиях

Стратегическая цель:

повышение эффективности и качества образования в образовательных организациях показывающих низкие результаты и работающих в сложных социальных условиях; преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей, обусловленных социально-экономическими характеристиками их семей, территориальной отдаленностью общеобразовательной организации и сложностью социума.

Задачи:

- обеспечить комплексный муниципальный ежегодный мониторинг деятельности общеобразовательных организаций;
- обеспечить повышение уровня квалификации педагогических и управленческих работников;
- обеспечить поддержку участия общеобразовательных организаций в конкурсах, проектах и грантах различных уровней;
- содействовать развитию социального и образовательного партнерства всех участников образовательных отношений;
- расширить муниципальный банк лучших практик обеспечения высоких образовательных результатов общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях.

Ожидаемые результаты:

1. Повышение качества образования в школах, показывающих низкие образовательные результаты и работающих в сложных социальных условиях.
2. Успешное завершение основного и среднего общего образования 100% выпускников.
3. Рост познавательной мотивации учащихся (увеличение количества учащихся, участвующих в школьных, районных, региональных олимпиадах, конкурсах и проектах).
4. Совершенствование качества системы образования, оптимизация учебно-воспитательного процесса.
5. Улучшение базовой инфраструктуры школ в соответствие современными требованиями.
6. Сохранение здоровья учащихся.

Механизм реализации «дорожной карты»:

Механизмами реализации «дорожной карты» являются:

- мониторинг реализации «дорожной карты»;
- создание условий для трансляции лучших практик деятельности педагогов, работающих со сложным контингентом;
- стимулирование участия общеобразовательных организаций и педагогов, обучающихся в различных конкурсах, проектах;
- формирование условий для развития профессионального мастерства кадрового потенциала, кадрового резерва
- развитие цифровой образовательной среды, обеспечивающей качество и доступность образования всех видов и уровней.

№ п/п	Действие/основное направление деятельности	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат (приводится по необходимости целевой индикатор)
1. Совершенствование нормативно-правового сопровождения работы со школами с низкими образовательными результатами (далее ПНОР)		3	4	5
1.1.	Разработка муниципальной «дорожной карты» по работе со школами с низким образовательным результатом (далее ПНОР)	до 20.08.2020	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Утверждена «дорожная карта» по работе со школами с низким образовательным результатом
1.2.	Корректировка плана-графика работы со ПНОР	ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Проведена корректировка плана-графика
1.3.	Организация консультационно-методического обеспечения разработки и реализации планов («дорожных карт») по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами.	ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района», Образовательные организации	Разработаны «дорожные карты» по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами.
2. Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета				
2.1.	Проведение мониторинга качества образования школ, показывающих низкие результаты и работающих в сложных социальных условиях.	Один раз в четверть	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Определение уровня и качества подготовки обучающихся и выпускников
2.2.	Рассмотрение вопроса «Организация работы с образовательными учреждениями с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» на совещании с руководителями образовательных организаций	Сентябрь 2020 года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Проведено совещание с руководителями образовательных организаций, выработаны рекомендации по выходу образовательной организации из списка школ показывающих низкие образовательные результаты.
2.3.	Рассмотрение вопроса «Методическое обеспечение качества образования в условиях реализации ФГОС СОО» на совещании с руководителями образовательных организаций (на базе МБОУ Первомайская СОШ)	Октябрь 2020 года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Проведено совещание с руководителями образовательных организаций, выработаны рекомендации по методическому сопровождению обеспечения качества образования в условиях реализации ФГОС на уровне муниципалитета и на уровне ОО.

2.4.	Рассмотрение механизмы управления на совещании с руководителями организаций «Эффективные качества с образовательных организаций»	Февраль 2020 года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Проведено совещание с руководителями образовательных организаций, изучен опыт работы образовательных организаций, не попавших в список ПШНОР, по управлению качеством образования.
2.5.	Рассмотрение вопроса «Организация работы образовательных организаций по преемственности уровней образования.» на совещании с руководителями образовательных организаций	Март 2020 года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Проведено совещание с руководителями образовательных организаций, выработаны общие подходы и мероприятия по организации работы по преемственности уровней образования.
2.6.	Рассмотрение вопроса «Анализ результатов пробных экзаменов (русский язык, математика, предметы по выбору-9,11 кл.). Подготовка обучающихся к ГИА. Организация работы в ОО по устранению пробелов знаний у обучающихся (с привлечением содокладчиков из муниципальных ОО)»	Апрель 2020 года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Проведено совещание с руководителями образовательных организаций, выработаны подходы по устранению имеющихся пробелов знаний у обучающихся
2.7.	Анализ результатов проведения государственной итоговой аттестации и разработка планов по подготовке к государственной итоговой аттестации выпускников основного общего и среднего общего образования на новый период.	ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Выработка рекомендаций и предложений по повышению качества результатов государственной итоговой аттестации. Повышение профессиональной компетенции педагогов.
2.8.	Проведение оценки (мониторинга) качества образования в образовательных организациях, показывающих низкие результаты	Ежегодно сентябрь-октябрь в период до 2024 г	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Проведена отчётная сессия образовательной организации по реализации «дорожной карты». Проведен анализ ситуации, результаты обсуждены с руководителями ОО для планирования (корректировки) программ развития

3. Приведение базовой инфраструктуры школ в соответствие с современными требованиями			Создание условий для получения качественного образования.
3.1	Мониторинг обеспечения школ учебной литературой.	постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
3.2	Мониторинг обеспечения школ учебнической мебелью в соответствии с СанПиН.	постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
3.3.	Реализация планов приведения объектов базовой инфраструктуры образования в соответствие современным требованиям.	постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
			Соответствие эпидемиологическим требованиям к условиям и организации обучения в ОУ".
4. Развитие кадрового потенциала школ			
4.1.	Повышение квалификации педагогов, административно-управленческого персонала по вопросам : работы с результатами оценочных процедур (семинары, КПК) профессионального выгорания педагогов	В течение 2020 г. и последующий период	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
4.2.	Участие школ в районных и областных методических семинарах, районных МО.	постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района» Образовательные организации Руководители ОУ
4.3.	Проведение дней открытых дверей в школах, показывающих низкие образовательные результаты и работающих в сложных социальных условиях.	В течение 2020 г. и последующий период	Образовательные организации Руководители ОУ
4.4.	Участие в районных и региональных профессиональных конкурсах и образовательных событиях.	ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района» Образовательные организации
4.5.	Повышение доли учителей с высшей и первой квалификационной. Мотивация педагогов на аттестацию на	В течение 2020 г. и последующий период	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»
			Повышение качества преподавания, освоение новой системы требований к результатам освоения и условиям реализации образовательной программы школы, а также системы оценки итогов образовательной деятельности обучающихся
			Повышение качества преподавания предметов
			Повышение уровня профессионального мастерства педагогов.
			Повышение качества преподавания предметов

	<p>высшую и первую квалификационные категории.</p> <p>Организация консультативной и методической помощи педагогам общеобразовательных организаций из числа образовательных организаций с низкими образовательными результатами.</p> <p>Проведение практико-ориентированных семинаров для руководителей и педагогов школ, показывающих низкие образовательные результаты</p>	<p>й период</p> <p>постоянно</p>	<p>Образовательные организации</p> <p>МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»</p>	<p>Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов.</p>
5. Разработка и педагогическое сопровождение образовательных программ обучающихся				
5.1.	<p>Организация методической помощи в разработке индивидуальных учебных планов и образовательных программ.</p>	<p>постоянно</p>	<p>МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»</p>	<p>Повышение уровня обученности обучающихся; уровня квалификации педагогических работников; эффективности и качества педагогической деятельности.</p> <p>Создан банк передового педагогического опыта</p>
5.2.	<p>Распространение и трансляция практик деятельности педагогов и школ, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях, создание банка лучших практик</p>	<p>ежегодно</p>	<p>МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»</p>	<p>Рост числа детей, участвующих в мероприятиях, направленных на выявление одаренности.</p> <p>Возрастание престижа знаний, создание ситуации успеха. Создание условий для повышения качества образования одаренных детей</p>
5.3.	<p>Организация и проведение мероприятий, направленных на выявление одаренности у детей, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - школьного и муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников; - проведение научно-практической конференции школьников «Шаг в будущее» - проведение районных фестивалей и конкурсов детского творчества; - проведение муниципального этапа Президентских спортивных игр и соревнований; 	<p>В течение 2020 г. и последующий период до 2024 г.</p>	<p>МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района» МБОУ ДО «ЦДОД» МБОУ ДО «Первомайская ДЮСШ»</p>	<p>Рост числа детей, участвующих в мероприятиях, направленных на выявление одаренности.</p> <p>Возрастание престижа знаний, создание ситуации успеха. Создание условий для повышения качества образования одаренных детей</p>

	- участие в дистанционных конкурсах.					
5.4.	Мониторинг обучения детей с ОВЗ по адаптированным образовательным программам.	Постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Определение уровня и качества подготовки обучающихся с ОВЗ. Своевременное определение статуса ОВЗ и образовательного маршрута обучающихся.		
5.5.	Организация работы дополнительного образования детей	Постоянно	МБОУ ДО «ЦДОД» МБОУ ДО « ДЮСШ» Образовательные организации	Развитие творческих способностей учащихся, формирование физически развитой личности		
5.6.	Размещение актуальной информации о мероприятиях по поддержке школ с низкими образовательными результатами	Постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Актуальная информация выставлена на официальных сайтах		

6. Укрепление взаимодействия школ с родителями, социокультурными организациями, местным сообществом

5.1.	Участие аппарата МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района» в общешкольных родительских собраниях	ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Повышение уровня просветительской деятельности среди родителей
5.2.	Организация участия родителей в муниципальном и региональном родительском собрании	ежегодно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Повышение уровня просветительской деятельности среди родителей
5.3.	Использование ресурсов официальных сайтов ОО и МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района», СМИ в целях информирования родителей по вопросам образования.	Постоянно	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района» Образовательные организации	Информирование общественности о процедуре проведения государственной итоговой аттестации, образовательных услугах.
5.4.	Профилактика правонарушений среди несовершеннолетних. Оказание консультативной помощи детям и родителям.	В течение года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района» Образовательные организации	Снижение правонарушений среди несовершеннолетних
5.5.	Укрепление межведомственного взаимодействия с КДН и ЗП, учреждениями социальной защиты, муниципальными поселковыми советами.	В течение года	МКУ «Управление образования Администрации Первомайского района»	Снижение правонарушений среди несовершеннолетних